



Ikt.szám: U_VEZ/40-3/2026.

dr. Windisch László elnök úr

Állami Számvevőszék
1364 Budapest 4. Pf. 54.

Tisztelt Elnök Úr!

Alulírott Szalay László, mint a Budapesti Erdőgazdaság Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Cg.: 01-10-042135; székhely: 1033 Budapest, Hévízi u. 4/A) vezérigazgatója a 2026. április 23-án, **EL-4211-146/2026.** iktatószámon a Budapesti Erdőgazdaság Zrt. részére elektronikus formában megküldött és Társaságunk által 2026. április 27-én kézhez vett számvevőszéki jelentéssel kapcsolatban Társaságunk az intézkedési tervet elkészítette.

Ezúton megköszönöm az „Állami tulajdonú gazdasági társaságok gazdálkodásának ellenőrzése – Erdőgazdasági társaságok” tárgyú jelentésben foglalt megállapításokat, megfogalmazott javaslatokat, melyek alapvetően támogatják a fenntartható erdőgazdálkodás, az erdők egészségének megóvása, a közjóléti feladatok ellátása és a társadalmi szemléletformálás terén elvégzendő feladatainkat. A jelentésben foglaltak áttanulmányozása után az alábbi intézkedési tervet terjesztem elő jóváhagyásra.

1.) Intézkedés

Az ellenőrzés által megfogalmazott javaslat:

A helyi sajátosságokat figyelembe véve tegyen lépéseket a lakossági szemléletformálás programjainak szélesítésére, a felnőtt lakosság informálására az ökológiai-éghajlati változások erdei környezetet érintő hatásairól, az azokra adható erdőgazdálkodási válaszreakciókról.

Intézkedés: Éves kommunikációs terv készítése, melyben kiemelt szerepet kapnak az ökológiai-éghajlati változások erdei környezetet érintő hatásai és az arra adott szakmai válaszok, a lakossági szemléletformálás programjainak szélesítésére használt kommunikációs eszközök bemutatása (közösségi média, honlap, helyi és országos sajtó, események, erdei tájékoztató infrastruktúra), a társasági kommunikáció egyes célcsoportjainak feltérképezése, krízis kommunikáció.

A Társaság kommunikációs tevékenységének évenkénti értékelése és felülvizsgálata.

A felnőtt lakosság részére tematikus vezetett túra szervezése az adott térség igényeinek figyelembevételével.

Az ökológiai-éghajlati változásokból adódó kihívások kezeléséről, az erdészek által végzett munkáról, nagyobb léptékű erdőkárokról, azok felszámolásáról tartalom készítése és megjelentetése a helyi médiában az elvégzett tevékenységekhez igazodó rendszerességgel.

Az erdők folyamatos fenntarthatósága érdekében elvégzett erdészeti beavatkozások (örökerdő üzemmód alkalmazása, biodiverzitás megőrzése) részletes bemutatása turistautak, erdészeti pihenőhelyek mentén információs táblák kihelyezésével.

Felelős: vezérigazgató-helyettes

Határidő: 2026. július 31.

2.) Intézkedés

Az ellenőrzés által megfogalmazott javaslat:

Dolgozzon ki terveket arra vonatkozóan, hogy hogyan lehet reagálni különböző környezeti változásokat tükröző forgatókönyvek esetén, többek között olyan esetben, ha a faültetési arányok elmaradnak a tervezettől

Intézkedés: Társasági javaslat az erdőgazdálkodás jogi szabályozási rendszerének módosítására az illetékes igazgatási/hatósági szerv felé, a klímaváltozás okozta erdőfelújítási kötelezettségeket érintően (célállomány változás, elegyfajok, záródás stb.)

Erdősítési stratégia kidolgozása: erdősítési időszak, felhasználható szaporítóanyag meghatározása (a helyben termelt magtételek alkalmazásának, illetve délebbi, elsősorban balkáni származású fajok előnybe részesítése), elegyességre törekvés.

Körzeti erdőtervezés során a klímaváltozás miatt fajmegválasztáskor a gazdálkodó javaslatok figyelembevétele.

A klímaváltozást érintő ismeretanyagok átadása, rendszeres képzések a munkavállalók részére, együttműködés a kutatási területtel.

Felelős: termelési-igazgató

Együttműködő: vezérigazgató-helyettes

Határidő: 2026. szeptember 30.

3.) Intézkedés

Az ellenőrzés által megfogalmazott javaslat:

Gondoskodjon a közjóléti funkciót biztosító infrastruktúra állapotának folyamatos monitorozásáról és annak naprakész nyilvántartásáról, továbbá szükség szerinti karbantartásáról és fejlesztéséről a hosszú távú fenntarthatósági szempontok figyelembevételével.

Intézkedés: Éves közjóléti karbantartási ütemterv összeállítása, melyben szerepel a közjóléti eszközök, berendezések használhatóságának, megfelelőségének, ellenőrzésének gyakorlata, a karbantartások monitoringozása (negyedéves nyomon követés) a közjóléti eszközök nyilvántartása, annak naprakészségének biztosítása.

A Társaság üzleti tervében a közjóléti létesítmények karbantartására vonatkozó költségek szükséges mértékben történő szerepeltetése.

Felelős: műszaki, közjóléti és vadgazdálkodási osztályvezető

Együttműködő: vezérigazgató-helyettes

Határidő: 2026. július 31.

4.) Intézkedés

Az ellenőrzés által megfogalmazott javaslat:

Folyamatosan gyűjtse és kövesse nyomon az illegális hulladék elhelyezéséről becsült adatokat. Az illegális hulladék elhelyezés visszaszorítása érdekében térképezze fel a beavatkozás további lehetséges eszközeit és tegye meg a szükséges intézkedéseket.

Intézkedés: Az illegális hulladék elhelyezésének nyomon követése a HulladékRadar applikációval a Társaság szakszemélyzete révén. Az illegális hulladéklerakásokkal kapcsolatos havi nyilvántartások vezetése (lerakott hulladék nagysága, milyensége, az elszállítás időpontja, költsége).

Az illegális hulladéklerakások visszaszorítása érdekében közös akciók hirdetése a helyi vadásztársasággal, rendőrséggel, mezőőri szolgálattal. Szemétgyűjtési akciókba, Teszedd! akciókban a Társaság jelenléte mellett, a helyi zöld civil szervezetek bevonása.

A szemét lerakására alkalmas erdészeti utak, közelítőnyomok további sorompóval történő ellátásának, illetve kamerarendszer kiépítési lehetőségének vizsgálata.

Felelős: erdőgazdálkodási és természetvédelmi osztályvezető

Határidő: 2026. július 31.

Kérem az intézkedési tervben foglaltak szíves jóváhagyását.

Budapest, 2026. május 20.

Tisztelettel

Szalay László
vezérigazgató